



TVORÍME VEDOMOSTNÚ SPOLOČNOSŤ



MINISTERSTVO FINANCIÍ
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



MINISTERSTVO KULTÚRY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



EUROPSKA ÚNIA

Pozitíva a negatíva implementácie OPIS projektov

Predpoklady úspešnosti, hodnotenie projektov

- **Ideálne nastavenie: zdroje, zmysluplné ciele, skúsenosti**
- **Všetko pre občana a efektívnu VS**
- **Sme v čase N+1, je čas na hodnotenie**
- **PRINCE, PMI, PROMET... Hodnotenie po etapách**
- **Postačujú princípy projektového riadenia?**
- **Vstupné predpoklady splnené, aké sú výsledky?**
- **Aký pokrok môžeme vidieť? Čo nás čaká?**

Analytický pohľad na projekty

- **Jednotlivé fázy „života projektu“**
- **Pohľad Dodávateľa (Analýza, Implementácia...)**
- **Pohľad Projektového manažéra**
- **Pohľad prijímateľa (organizácie) - ten je rozhodujúci**
- **Kedy je projekt úspešný?**
- **Kto zastupuje prijímateľa?**

Aktivity projektu a procesy

- **Hlavné aktivity, vedľajšie aktivity (sú efektívne?)**
- **Administratíva a manažment (pracuje v prospech koho?)**
- **Procesný pohľad (End to End)**
- **Akceptácia - Kameň úrazu?**
- **Prínosy a očakávania pre zainteresované strany**
- **Rozdielny pohľad zainteresovaných strán, každá strana má svoj vlastný pohľad, vlastné ciele a ak treba, tiež svojich právnikov**
- **Zastupuje niekto občana?**

Postavenie projektového manažéra

- **Výber typu riadenia projektu**
- **Výber metodiky**
- **Metodický pokyn MF SR č. MF/28999/2009-132 pre riadenie IT projektov**
- **Kto je to vlastne Projektový manažér?**
- **Pre koho a v koho prospech pracuje?**
- **Profesionálny prístup, kariéra PM, osobný kredit PM**
- **Zodpovednosť PM**
- **Bude niekedy PM na Slovensku vážnym povoláním?**

Ukončovanie projektov

- **Akceptačné testy**
- **Splnenie nastavených ukazovateľov**
- **Kontrola na mieste - nemáme sa čoho báť?**
- **Hodnotenie pokroku, prínosov projektu**
- **Udržateľnosť projektu**
- **Podpis servisnej zmluvy**
- **Zabezpečenie prevádzky**

Dosiahnuté výsledky, pozitíva

- **PO1: 193 spustených služieb**
- **PO2: 1,3 milióna digitalizovaných objektov, 5 pracovísk**
- **PO3: VO na inžinierske projektové práce**
- **Funkčný ÚPVS**
- **eID, identifikácia, autentifikácia**
- **Reálne elektronické služby**
- **Funkčné interné systémy (backoffice)**
- **DC eGOV**
- **Zmena myslenia prijímateľov**
- **Príprava bežnej prevádzky**

Otvorené otázky

- „Popis“ použitých technológií v projekte zaručí výsledok?
- Je vlastníkom zdrojových kódov, dokumentácie prijímateľ?
- Aká je cena za poskytnutú službu?
- Kde je občan a jeho potreby?
- Koľko treba za elektronické služby štátu platiť?
- Pomôže publicita nekvalitným službám?
- Ako postupovať v prípade reklamácie?
- Čo s organizačnými zmenami?
- Vzdelávanie v oblasti informačnej bezpečnosti je dostatočné?
- Budú projekty OPIS technologicky „up to date“?

Odporúčania na úrovni projektov

- Časová oprávnenosť do 31.12.2015
- Integrácia na ÚPVS a referenčné registre
- Posuny termínov = medziprojektové súvislosti
- Harmonogram testovacej prevádzky
- Služby v súlade s legislatívou (zákonom o eGov. ...)
- Dodržanie podmienok Zmluvy o NFP
- Financie a účtovanie v súlade so štandardami
- Prevádzkové náklady, efektivita poskytovania služieb
- Dosiahnutie merateľných ukazovateľov, udržateľnosť
- Dobré projektové riadenie je nutnou podmienkou úspechu**



TVORÍME VEDOMOSTNÚ SPOLOČNOSŤ



MINISTERSTVO FINANCIÍ
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



MINISTERSTVO KULTÚRY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



EUROPSKA ÚNIA

Ďakujem za pozornosť.

Pavol Kopačka
riaditeľ Odboru Implementácie OPIS
Úrad vlády SR
Námestie slobody 1, 813 70 Bratislava
Tel: + 421 (2) 572 95 748
pavol.kopacka@vlada.gov.sk